

EMMANUEL VASSOR

◆ emmanuel@atlasperspective.com

◆ linkedin.com/in/evassor

atlasperspective.com ◆

Asesor sénior con 14 años de experiencia asesorando a gobiernos, bancos de desarrollo y agencias de la ONU en registro civil, identificación nacional y DPI, en todo el ciclo de vida de los programas.

- Asesoría a programas de identificación nacional, registro civil y DPI en 14 países de cuatro continentes, en todas las fases — del diagnóstico y la estrategia a las adquisiciones, el despliegue y la operación.
- Responsable técnico en operaciones de bancos multilaterales por más de US\$700 millones; liderazgo directo de componentes de registro civil e identidad por US\$155 millones. Base comparativa en más de 150 países.
- Cuatro años implementando sistemas nacionales de identidad del lado del proveedor (Morpho / IDEMIA) antes de pasar al otro lado del contrato — independiente desde entonces, sin acuerdos con proveedores ni comisiones.

ÁREAS DE EXPERIENCIA

Registro civil e identidad legal • Identidad digital y credenciales • Servicios de confianza (firma electrónica, PKI) y gobernanza de datos • DPI e interoperabilidad • Gobernanza, reforma institucional y coordinación interinstitucional • Marcos jurídicos y normativos • Estructuración de programas, costeo y secuenciación • Adquisiciones, especificaciones, dependencia del proveedor • Biometría (ABIS, 1:1 / 1:N) • Normas (ISO/IEC, OACI)

EXPERIENCIA PROFESIONAL

EN CURSO	ATLAS PERSPECTIVE	São Paulo, Brasil
Desde marzo 2026	<u>FUNDADOR Y ASESOR PRINCIPAL</u> • Práctica de asesoría independiente, sin vínculos con proveedores, dedicada al registro civil, la identidad nacional y la infraestructura pública digital (DPI) confiable. • Líneas de trabajo: diagnóstico y estrategia; gobernanza y reforma institucional; estructuración, costeo y adquisiciones; aseguramiento técnico y apoyo a la implementación.	
EN CURSO	EL BANCO MUNDIAL	Washington, DC
Desde nov. 2018	<u>CONSULTOR SÉNIOR — IDENTIFICACIÓN, DPI Y TRANSFORMACIÓN DIGITAL</u> • Diagnósticos y evaluaciones de campo de sistemas nacionales de identidad y registro civil — Angola, Santo Tomé y Príncipe, República Centroafricana, Congo, Mozambique, Chad, Brasil. • Diseño de estrategias de reforma, marcos de gobernanza y hojas de ruta nacionales, incluidos los mandatos institucionales y los arreglos de implementación. • Estructuración de presupuestos, estimaciones de costos y planes de adquisición; revisión de especificaciones, criterios de evaluación y licitaciones (registro civil, biometría, PKI). • Asesoría en arquitectura, interoperabilidad e intercambio de datos entre sistemas públicos; coordinación interinstitucional (ministerios, entidades de identificación, reguladores, socios).	
EN CURSO	EL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO	Haití / remoto
Desde junio 2021	<u>CONSULTOR — SISTEMAS DE IDENTIFICACIÓN Y TRANSFORMACIÓN DIGITAL</u> • Asesoría al Ministerio de Finanzas sobre el registro nacional de funcionarios públicos, instrumento clave para el control de la nómina y la gestión financiera pública. • Diseño de la arquitectura de verificación biométrica del sistema de identificación de funcionarios públicos; conducción de la adquisición e integración de la solución. • Contribución al marco nacional de firma electrónica y servicios de confianza; revisión de proyectos de textos legales y normativos (niveles de garantía, PKI, acreditación, supervisión).	
2026	ORGANIZACIÓN INTERNACIONAL PARA LAS MIGRACIONES	Irak / remoto
Mayo 2026 – sept. 2026	<u>CONSULTOR — REGISTRO CIVIL Y ACCESO A LA DOCUMENTACIÓN CIVIL</u> • Evaluación, a escala de todo Irak, de los marcos jurídicos, normativos, institucionales y administrativos que rigen el acceso a la documentación civil (Irak federal y Kurdistan). • Identificación de vacíos jurídicos, fallos de coordinación y barreras de acceso; enfoque de derechos. • Realización de un taller de validación en Bagdad con autoridades y socios.	

2022-2024	PRESIDENCIA DE LA REPÚBLICA DE MADAGASCAR	Madagascar
Mayo 2022	<u>ASESOR EN REGISTRO CIVIL Y SISTEMAS DE IDENTIDAD BIOMÉTRICA</u>	
– abr. 2024	• Responsable técnico del componente 1 (US\$86 millones) del proyecto PRODIGY, financiado por el Banco Mundial: modernización del sistema nacional de registro civil e identidad biométrica. • Diseño de la arquitectura y los procesos operativos del sistema nacional de gestión de identidad (IDMS); especificaciones del sistema de registro civil, del IDMS y del proceso de enrolamiento. • Asesoría al director general de la agencia nacional de identificación sobre mandatos institucionales, funciones y coordinación interinstitucional.	
2022-2023	ORGANIZACIÓN INTERNACIONAL PARA LAS MIGRACIONES	Polonia / remoto
Junio 2022	<u>CONSULTOR – ANÁLISIS GLOBAL</u>	
– enero 2023	• Redacción del análisis global de la OIM sobre el acceso a la identidad de las personas en movilidad en el contexto migratorio de la UE, con mapeo de los ecosistemas de identificación. • Presentación de conclusiones en una conferencia de la OIM en Varsovia, ante agencias de la ONU, instituciones europeas, gobiernos y sociedad civil.	
2012-2016	MORPHO – hoy IDEMIA	Santiago, Chile
Mayo 2012	<u>JEFE DE PROYECTO E INGENIERO DE DESARROLLO DE NEGOCIOS</u>	
– feb. 2016	• Contribución al despliegue del programa nacional chileno de cédula de identidad y pasaporte biométricos (US\$350 millones), incluidos los sistemas de enrolamiento consular en más de 100 sedes. • Conducción de preventas técnicas, traduciendo los requerimientos públicos en soluciones de enrolamiento, verificación y control fronterizo.	

INVESTIGACIÓN Y TRABAJO COMPARATIVO

Global. Investigación y recopilación de datos para el ID4D Global Dataset del Banco Mundial — más de 150 países.

Europa. Análisis jurídico e institucional del marco de identificación de la UE y Schengen (OIM).

América Latina y el Caribe. Plataformas de autenticación digital en 13 países (Banco Mundial / CLARCIEV).

FORMACIÓN

Mayo 2018	Johns Hopkins University, School of Advanced International Studies (SAIS)	Estados Unidos
	Maestría en Economía y Relaciones Internacionales	
Mayo 2012	EDHEC Business School	Francia
	Maestría en Gestión (<i>Grande École</i>); MSc en Estrategia y Organización	
Mayo 2008	Classes préparatoires aux grandes écoles (CPGE), vía económica – Intégrale	Francia

IDIOMAS Y FORMACIÓN PROFESIONAL

Idiomas: francés (lengua materna); español, inglés y portugués (fluidos); italiano y ruso (nociones).

Formación: interoperabilidad (X-Road / NIIS), ciberseguridad (Universidad de Tel Aviv), gestión financiera pública (FMI, Banco Mundial).

PUBLICACIONES SELECCIONADAS

Identification Requirements in European Migration Policy. Caribou. Abril 2025.

ID4D: Diagnóstico de Sistemas de Identificação em São Tomé e Príncipe. Grupo Banco Mundial. Marzo 2024.

Access to Digital Identity for People on the Move in Europe. Organización Internacional para las Migraciones. 2023.

ID4D Country Diagnostic: Central African Republic. Grupo Banco Mundial. Octubre 2021.

Reduzir o fosso digital requer universalizar o acesso à internet e a mecanismos de identificação online. Folha de São Paulo (columna). Mayo 2021.

CV en formato Banco Mundial, BID, UE o UNGM, adaptado a términos de referencia específicos, disponible a solicitud.