

EMMANUEL VASSOR

◆ emmanuel@atlasperspective.com

◆ linkedin.com/in/evassor

atlasperspective.com ◆

Conseiller senior, 14 ans d'expérience auprès des gouvernements, des banques de développement et des agences des Nations unies en état civil, identification nationale et DPI, sur tout le cycle de vie des programmes.

- Programmes d'identité nationale, d'état civil et de DPI accompagnés dans 14 pays sur quatre continents, à chaque phase — du diagnostic et de la stratégie à la passation de marchés, au déploiement et à l'exploitation.
- Responsable technique dans des opérations de banques multilatérales totalisant plus de 700 M US\$; pilotage direct de composantes état civil et identité pour 155 M US\$. Base comparative sur plus de 150 pays.
- Quatre années à construire des systèmes nationaux d'identité côté fournisseur (Morpho / IDEMIA) avant de passer de l'autre côté du contrat — indépendant depuis, sans accord fournisseur ni commission d'apport.

DOMAINES D'EXPERTISE

État civil et identité légale • Systèmes d'identité numérique et titres • Services de confiance (signature électronique, PKI) et gouvernance des données • DPI et interopérabilité • Gouvernance, réforme institutionnelle et coordination interministérielle • Cadres juridiques et réglementaires • Conception de programme, chiffage et séquençage • Passation de marchés, spécifications et dépendance fournisseur • Systèmes biométriques (ABIS, 1:1 / 1:N) • Normes (ISO/IEC, OACI)

EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

EN COURS Depuis mars 2026	ATLAS PERSPECTIVE <u>FONDATEUR ET CONSEILLER PRINCIPAL</u> • Structure de conseil indépendante, sans lien avec les fournisseurs, dédiée à l'état civil, à l'identité nationale et aux infrastructures publiques numériques (DPI) de confiance. • Domaines d'intervention : diagnostic et stratégie ; gouvernance et réforme institutionnelle ; conception, chiffage et passation de marchés ; revue technique et appui à la mise en œuvre.	São Paulo, Brésil
EN COURS Depuis nov. 2018	LA BANQUE MONDIALE <u>CONSULTANT SENIOR — IDENTIFICATION, DPI ET TRANSFORMATION NUMÉRIQUE</u> • Diagnostics et évaluations de terrain des systèmes nationaux d'identité et d'état civil — Angola, Sao Tomé-et-Principe, République centrafricaine, Congo, Mozambique, Tchad, Brésil. • Conception de stratégies de réforme, de cadres de gouvernance et de feuilles de route nationales, incluant les mandats institutionnels et les dispositifs de mise en œuvre. • Structuration de budgets, d'estimations de coûts et de plans de passation ; revue des spécifications techniques, des critères d'évaluation et des marchés (état civil, biométrie, PKI). • Conseil en architecture, interopérabilité et échange de données entre systèmes de l'État ; coordination interinstitutionnelle (ministères, autorités d'identification, régulateurs, PTF).	Washington, DC
EN COURS Depuis juin 2021	LA BANQUE INTERAMÉRICAINNE DE DÉVELOPPEMENT <u>CONSULTANT — SYSTÈMES D'IDENTIFICATION ET TRANSFORMATION NUMÉRIQUE</u> • Conseil au ministère des Finances sur le fichier national des agents de l'État, instrument clé de maîtrise de la masse salariale et de gestion des finances publiques. • Conception de l'architecture de vérification biométrique du système d'identification des agents de l'État ; pilotage de la passation de marché et de l'intégration de la solution. • Contribution au cadre national de signature électronique et de confiance ; revue des projets de textes législatifs et réglementaires (niveaux de garantie, PKI, accréditation, supervision).	Haïti / à distance
2026 Mai 2026 – sept. 2026	ORGANISATION INTERNATIONALE POUR LES MIGRATIONS <u>CONSULTANT — ÉTAT CIVIL ET ACCÈS AUX DOCUMENTS D'ÉTAT CIVIL</u> • Évaluation, à l'échelle de l'Irak, des cadres juridiques, réglementaires, institutionnels et administratifs régissant l'accès aux documents d'état civil (Irak fédéral et Kurdistan).	Irak / à distance

- Identification des lacunes juridiques, des difficultés de coordination et des goulets d'étranglement ; analyse des obstacles rencontrés par les populations vulnérables, dans une approche fondée sur les droits et attentive à la protection.
- Animation d'un atelier de validation à Bagdad avec les autorités et les partenaires.

2022-2024 PRÉSIDENCE DE LA RÉPUBLIQUE DE MADAGASCAR Madagascar

Mai 2022 – avr. 2024 CONSEILLER EN ÉTAT CIVIL ET SYSTÈMES D'IDENTITÉ BIOMÉTRIQUE

- Responsable technique de la composante 1 (86 M US\$) du projet PRODIGY, financé par la Banque mondiale : modernisation du système national d'état civil et d'identité biométrique.
- Conception de l'architecture et des processus opérationnels du système national de gestion de l'identité (IDMS) ; spécifications du système d'état civil, de l'IDMS et du processus d'enrôlement.
- Conseil au directeur général de l'agence nationale d'identification sur les mandats institutionnels, les rôles et la coordination interministérielle.

2022-2023 ORGANISATION INTERNATIONALE POUR LES MIGRATIONS Pologne / à distance

Juin 2022 – janv. 2023 CONSULTANT – ANALYSE GLOBALE

- Rédaction de l'analyse globale de l'OIM sur l'accès à l'identité des personnes en mobilité dans le contexte migratoire de l'UE, avec cartographie des écosystèmes d'identification.
- Présentation des conclusions lors d'une conférence de l'OIM à Varsovie, devant des agences des Nations unies, des institutions européennes, des gouvernements et la société civile.

2012-2016 MORPHO – aujourd'hui IDEMIA Santiago, Chili

Mai 2012 – févr. 2016 CHEF DE PROJET ET INGÉNIEUR D'AFFAIRES

- Contribution au déploiement du programme national chilien de carte d'identité et de passeport biométriques (350 M US\$), incluant les systèmes d'enrôlement consulaire dans plus de 100 sites.
- Conduite des avant-ventes techniques, traduisant les besoins des administrations en solutions d'enrôlement, de vérification et de contrôle aux frontières.

RECHERCHE ET TRAVAUX COMPARATIFS

Monde. Recherche et collecte de données pour l'ID4D Global Dataset de la Banque mondiale — plus de 150 pays.

Europe. Analyse juridique et institutionnelle du cadre d'identification de l'UE et de Schengen (OIM).

Amérique latine et Caraïbes. Plateformes d'authentification numérique dans 13 pays (Banque mondiale / CLARCIEV).

FORMATION

Mai 2018	Johns Hopkins University, School of Advanced International Studies (SAIS)	États-Unis
	Master (M.A.) en économie et relations internationales	
Mai 2012	EDHEC Business School	France
	Master en Management (<i>Grande École</i>) ; MSc en stratégie et organisation	
Mai 2008	Classes préparatoires aux grandes écoles (CPGE), voie économique – Intégrale	France

LANGUES ET FORMATIONS PROFESSIONNELLES

Langues : français (langue maternelle) ; espagnol, anglais et portugais (courant) ; italien et russe (notions).

Formations : interopérabilité (X-Road / NIIS), cybersécurité (université de Tel-Aviv), gestion des finances publiques (FMI, Banque mondiale).

SÉLECTION DE PUBLICATIONS

Identification Requirements in European Migration Policy. Caribou. Avril 2025.

ID4D: Diagnóstico de Sistemas de Identificação em São Tomé e Príncipe. Groupe de la Banque mondiale. Mars 2024.

Access to Digital Identity for People on the Move in Europe. Organisation internationale pour les migrations. 2023.

ID4D Country Diagnostic: Central African Republic. Groupe de la Banque mondiale. Octobre 2021.

Reduzir o fosso digital requer universalizar o acesso à internet e a mecanismos de identificação online. Folha de São Paulo (tribune). Mai 2021.

CV au format Banque mondiale, BID, UE ou UNGM, adapté à des termes de référence précis, disponible sur demande.