

EMMANUEL VASSOR

◆ emmanuel@atlasperspective.com

◆ linkedin.com/in/evassor

atlasperspective.com ◆

Consultor sênior com 14 anos de experiência assessorando governos, bancos de desenvolvimento e agências da ONU em registro civil, identificação nacional e DPI, em todo o ciclo de vida dos programas.

- Assessoria a programas de identificação nacional, registro civil e DPI em 14 países de quatro continentes, em todas as fases — do diagnóstico e da estratégia às contratações, à implantação e à operação.
- Responsável técnico em operações de bancos multilaterais que somam mais de US\$ 700 milhões; liderança direta de componentes de registro civil e identificação de US\$ 155 milhões. Base comparativa em mais de 150 países.
- Quatro anos implantando sistemas nacionais de identificação do lado do fornecedor (Morpho / IDEMIA) antes de passar para o outro lado do contrato — independente desde então, sem acordos com fornecedores nem comissões.

ÁREAS DE ATUAÇÃO

Registro civil e identidade legal • Identidade digital e credenciais • Serviços de confiança (assinatura eletrônica, PKI) e governança de dados • DPI e interoperabilidade • Governança, reforma institucional e coordenação interinstitucional • Marcos jurídicos e regulatórios • Estruturação de programas, custeio e sequenciamento • Contratações, especificações e dependência de fornecedor • Biometria (ABIS, 1:1 / 1:N) • Normas (ISO/IEC, OACI)

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

EM CURSO	ATLAS PERSPECTIVE	São Paulo, Brasil
Desde março de 2026	<u>FUNDADOR E CONSULTOR PRINCIPAL</u> • Prática de consultoria independente, sem vínculos com fornecedores, dedicada a registro civil, identificação nacional e infraestrutura pública digital (DPI) confiável. • Linhas de atuação: diagnóstico e estratégia; governança e reforma institucional; estruturação, custeio e contratações; garantia técnica e apoio à implementação.	
EM CURSO	O BANCO MUNDIAL	Washington, DC
Desde nov. 2018	<u>CONSULTOR SÊNIOR — IDENTIFICAÇÃO, DPI E TRANSFORMAÇÃO DIGITAL</u> • Diagnósticos e avaliações de campo de sistemas nacionais de identificação e registro civil — Angola, São Tomé e Príncipe, República Centro-Africana, Congo, Moçambique, Chade, Brasil. • Concepção de estratégias de reforma, marcos de governança e roteiros nacionais, com mandatos institucionais e arranjos de implementação. • Estruturação de orçamentos, estimativas de custo e planos de contratação; revisão de especificações, critérios de avaliação e licitações (registro civil, biometria, PKI). • Assessoria em arquitetura, interoperabilidade e intercâmbio de dados entre sistemas de governo; coordenação interinstitucional (ministérios, órgãos de identificação, reguladores, parceiros).	
EM CURSO	O BANCO INTERAMERICANO DE DESENVOLVIMENTO	Haiti / remoto
Desde junho de 2021	<u>CONSULTOR — SISTEMAS DE IDENTIFICAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DIGITAL</u> • Assessoria ao Ministério das Finanças sobre o cadastro nacional de servidores públicos, instrumento central para o controle da folha de pagamento e a gestão financeira pública. • Concepção da arquitetura de verificação biométrica do sistema de identificação de servidores públicos; condução da contratação e da integração da solução. • Contribuição ao marco nacional de assinatura eletrônica e serviços de confiança; revisão de minutas de textos legais e regulatórios (níveis de garantia, PKI, credenciamento, supervisão).	
2026	ORGANIZAÇÃO INTERNACIONAL PARA AS MIGRAÇÕES	Iraque / remoto
Maio 2026 – set. 2026	<u>CONSULTOR — REGISTRO CIVIL E ACESSO À DOCUMENTAÇÃO CIVIL</u> • Avaliação, em todo o Iraque, dos marcos jurídicos, regulatórios, institucionais e administrativos que regem o acesso à documentação civil (Iraque federal e Curdistão). • Identificação de lacunas jurídicas, dificuldades de coordenação e gargalos; análise das barreiras enfrentadas por populações vulneráveis, com enfoque de direitos e sensível à proteção.	

- Realização de oficina de validação em Bagdá com autoridades e parceiros.

2022-2024	PRESIDÊNCIA DA REPÚBLICA DE MADAGASCAR	Madagascar
Maio 2022	<u>CONSULTOR EM REGISTRO CIVIL E SISTEMAS DE IDENTIDADE BIOMÉTRICA</u>	
– abr. 2024	• Responsável técnico do componente 1 (US\$ 86 milhões) do projeto PRODIGY, financiado pelo Banco Mundial: modernização do sistema nacional de registro civil e identidade biométrica. • Concepção da arquitetura e dos processos operacionais do sistema nacional de gestão de identidade (IDMS); especificações do sistema de registro civil, do IDMS e do processo de cadastramento. • Assessoria ao diretor-geral da agência nacional de identificação sobre mandatos institucionais, atribuições e coordenação interinstitucional.	
2022-2023	ORGANIZAÇÃO INTERNACIONAL PARA AS MIGRAÇÕES	Polônia / remoto
Junho 2022	<u>CONSULTOR – ANÁLISE GLOBAL</u>	
– jan. 2023	• Redação da análise global da OIM sobre o acesso à identidade de pessoas em deslocamento no contexto migratório da UE, com mapeamento dos ecossistemas de identificação. • Apresentação das conclusões em conferência da OIM em Varsóvia, para agências da ONU, instituições europeias, governos e sociedade civil.	
2012-2016	MORPHO – hoje IDEMIA	Santiago, Chile
Maio 2012	<u>GERENTE DE PROJETO E ENGENHEIRO DE DESENVOLVIMENTO DE NEGÓCIOS</u>	
– fev. 2016	• Contribuição à implantação do programa nacional chileno de carteira de identidade e passaporte biométricos (US\$ 350 milhões), incluindo o cadastramento consular em mais de 100 postos. • Condução de pré-vendas técnicas, traduzindo requisitos de governo em soluções de cadastramento, verificação e controle de fronteiras.	

PESQUISA E TRABALHO COMPARATIVO

Global. Pesquisa e coleta de dados para o ID4D Global Dataset do Banco Mundial — mais de 150 países.

Europa. Análise jurídica e institucional do marco de identificação da UE e de Schengen (OIM).

América Latina e Caribe. Plataformas de autenticação digital em 13 países (Banco Mundial / CLARCIÉV).

FORMAÇÃO

Maio 2018	Johns Hopkins University, School of Advanced International Studies (SAIS)	Estados Unidos
	Mestrado (M.A.) em Economia e Relações Internacionais	
Maio 2012	EDHEC Business School	França
	Mestrado em Administração (<i>Grande École</i>); M.Sc. em Estratégia e Organização	
Maio 2008	Classes préparatoires aux grandes écoles (CPGE), área econômica – Intégrale	França

IDIOMAS E FORMAÇÃO PROFISSIONAL

Idiomas: francês (língua materna); espanhol, inglês e português (fluente); italiano e russo (noções).

Formação: interoperabilidade (X-Road/NIIS), cibersegurança (Universidade de Tel Aviv), gestão financeira pública (FMI, Banco Mundial).

PUBLICAÇÕES SELECIONADAS

Identification Requirements in European Migration Policy. Caribou. Abril de 2025.

ID4D: Diagnóstico de Sistemas de Identificação em São Tomé e Príncipe. Grupo Banco Mundial. Março de 2024.

Access to Digital Identity for People on the Move in Europe. Organização Internacional para as Migrações. 2023.

ID4D Country Diagnostic: Central African Republic. Grupo Banco Mundial. Outubro de 2021.

Reduzir o fosso digital requer universalizar o acesso à internet e a mecanismos de identificação online. Folha de São Paulo (artigo). Maio de 2021.

CV nos formatos Banco Mundial, BID, UE ou UNGM, adaptado a termos de referência, disponível sob solicitação.